

UCHWAŁA NR .....  
RADY POWIATU w PILE  
z dnia ..... 2026 r.

**w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Specjalistycznego  
w Pile im. Stanisława Staszica.**

Na podstawie art.12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2025 r. poz.1684 ze zm.)), w związku z art. 53a ust.4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 r. poz.156) –

**Rada Powiatu w Pile uchwala, co następuje:**

§1.1. Na podstawie dokumentu pn. „Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Specjalistycznego w Pile im. Stanisława Staszica za rok 2025 i prognozy na lata 2026 – 2028” pozytywnie ocenia się sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala Specjalistycznego w Pile im. Stanisława Staszica.

2. „Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Specjalistycznego w Pile im. Stanisława Staszica za rok 2025 i prognozy na lata 2026 – 2028”, stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

§2. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Pile.

§3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

## UZASADNIENIE

do uchwały Nr .....  
Rady Powiatu w Pile

z dnia ..... 2026 r.

**w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Specjalistycznego w Pile im. Stanisława Staszica.**

Obowiązek sporządzenia raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładów opieki zdrowotnej wprowadza artykuł 53a ustawy o działalności leczniczej. Raport, o którym mowa w tym artykule sporządza się na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy.

Szpital Specjalistyczny w Pile im. Stanisława Staszica w Pile otrzymał sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego, który stwierdza, że sprawozdanie finansowe przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Szpitala za rok obrotowy od 1 stycznia 2025 r. do 31 grudnia 2025 r. na dzień 31 grudnia 2025 r. zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy o rachunkowości, a także przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości.

Sprawozdanie – według biegłego zostało sporządzone na podstawie prawidłowo, zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości, prowadzonych ksiąg i jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi jednostkę przepisami prawa i statutem jednostki.

Biegły rewident stwierdził, że w trakcie badania nie stwierdzono istotnej niepewności, co do zdolności badanej jednostki do kontynuacji działalności.

Dyrektor Szpitala podał w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do sprawozdania finansowego za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r., że nie przewiduje zagrożeń dla możliwości kontynuacji działalności i nie są znane żadne inne informacje, których ujawnienie mogłoby w istotny sposób zagrażać dalszej działalności.

Wobec powyższego podjęcie przedmiotowej uchwały jest uzasadnione.

STAROSTA PILSKI

  
Rafał Zdzierela

DYREKTOR  
Wydziału Spraw Obywatelskich  
i Bezpieczeństwa

  
Marta Wojnar



Piła, dnia 22.05.2026 r.

EK.I.30.2026

Szanowny Pan  
Rafał Zdzierela  
Przewodniczący  
Zarządu Powiatu w Pile  
Aleja Niepodległości 33/35  
64-920 Piła

Zgodnie z Ustawą o Działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 r. poz. 256 – tekst jednolity), Szpital Specjalistyczny w Pile im. Stanisława Staszica, w załączeniu przedkłada w dwóch egzemplarzach Raport o sytuacji Ekonomiczno-Finansowej.

DYREKTOR

Grzegorz Siemczewski

p.o. Główny Księgowy

Barbara Siviak



# **RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SZPITALA SPECJALISTYCZNEGO W PILE IM. STANISŁAWA STASZICA ZA ROK 2025 I PROGNOZA NA LATA 2026 – 2028**

Piła, dn. 18.05.2026 r.



# SPIS TREŚCI

1.	WPROWADZENIE.....	3
2.	PODSTAWOWE DANE O PODMIOCIE .....	6
3.	PODSTAWOWE DANE FINANSOWE ZA ROK 2025 .....	7
4.	RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA ROK 2025 I PROGNOZA NA LATA 2026 – 2028 .....	8
	I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI .....	9
	II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI .....	10
	III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI .....	10
	IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA.....	11
5.	PODSUMOWANIE.....	12

## 1. WPROWADZENIE

Podstawowa działalność Szpitala Specjalistycznego w Pile im. Stanisława Staszica polega na udzielaniu świadczeń zdrowotnych i promocji zdrowia poprzez organizowanie i prowadzenie działalności leczniczej, stałe podnoszenie jakości świadczonych usług, przestrzeganie praw Pacjentów oraz uczestniczenie w kształceniu nowych kadr medycznych. Dzisiaj do najpilniejszych zadań Dyrekcji Szpitala należy zapewnienie wysokiej jakości usług medycznych spełniających standardy postępowania, co w konsekwencji zapewnia poczucie bezpieczeństwa zarówno świadczeniobiorcom (Pacjentom), jak i świadczeniodawcom (lekarzom udzielającym świadczeń). Szpital Specjalistyczny im. Stanisława Staszica w Pile obok swych obowiązków statutowych wynikających z Regulaminu Organizacyjnego, powinien wykazywać się w swojej działalności przedsiębiorczością, innowacyjnością i konkurencyjnością na rynku usług zdrowotnych.

Powyzsze odnajduje swoje odzwierciedlenie w Misji Szpitala:

„Przede wszystkim chory, w Nim odnajdujemy siłę do ciężkiej pracy”

Misja Szpitala trwale wpisuje się w świadomość nie tylko pracowników, ale także Pacjentów, kontrahentów, dostawców, lokalnej społeczności oraz współpracujących z jednostką podmiotów zewnętrznych. Konsekwencją dbałości o jakość świadczonych usług w zakresie usług medycznych są otrzymane przez Szpital certyfikaty:

1. CERTYFIKAT AKREDYTACYJNY Centrum Monitorowania Jakości w zakresie działalności zakładu leczniczego został przyznany po raz pierwszy 02.06.2022 r. Druga certyfikacja według nowych Standardów akredytacyjnych (opublikowanych we wrześniu 2023) od 2026 r. do 2030 r.;
2. Certyfikat zgodny z normą ISO 9001:2015 oznacza, że Szpital Specjalistyczny w Pile wdrożył i stosuje system zarządzania jakością. Został certyfikowany po raz pierwszy w 2006 roku – kontynuacja;
3. Certyfikat zgodny z normą ISO/IEC 27001:2022 tj. stosowanie systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji. Został certyfikowany po raz pierwszy w 2015 roku – kontynuacja;
4. Certyfikat udziału w badaniu punktowym występowania zakażeń związanych z opieką zdrowotną i zużycia antybiotyków zgodnym z metodologią opracowaną przez ECDC. Został certyfikowany po raz pierwszy w 2014 roku – kontynuacja;
5. Bezpieczny Szpital to Bezpieczny Pacjent – Koalicja na rzecz bezpieczeństwa Szpitali. Został certyfikowany po raz pierwszy w 2023 roku;
6. ESO ANGELS AWARDS PLATINUM STATUS – za poziom leczenia w pododdziale udarów mózgu. Został certyfikowany po raz pierwszy w 2017 roku – kontynuacja;

*Bożena*

Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej:

7. Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie chemii klinicznej w ramach międzylaboratoryjnej oceny jakości badań. Został certyfikowany po raz pierwszy w 1996 roku – kontynuacja;
8. Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie koagulologii w ramach międzylaboratoryjnej oceny jakości badań. Został certyfikowany po raz pierwszy w 1996 roku – kontynuacja;
9. Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie hematologii w ramach międzylaboratoryjnej oceny jakości badań. Został certyfikowany po raz pierwszy w 1996 roku – kontynuacja;
10. Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie immunochemii markerów kardiologicznych w ramach międzylaboratoryjnej oceny jakości badań. Został certyfikowany po raz pierwszy w 1996 roku – kontynuacja;
11. Świadectwo Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi w zakresie immunochemii poszerzonej w ramach międzylaboratoryjnej oceny jakości badań. Został certyfikowany po raz pierwszy w 1996 roku – kontynuacja;
12. Certyfikat 2022 za uczestnictwo w Programie Zewnętrznej Oceny Jakości EQA Labquality w następujących sprawdzianach z zakresu: andrologia kliniczna, chemia kliniczna, immunologia kliniczna, hematologia kliniczna, mikrobiologia kliniczna. Został certyfikowany po raz pierwszy w 1996 roku – kontynuacja;
13. Zaświadczenie z Programu Zewnętrznej Oceny jakości z zakresu Badania Mikroskopowego Rozmazu Krwi Obwodowej i Szpiku Kostnego Systemu Oceny Wiarygodności Analiz Medycznych SOWA-med. Został certyfikowany po raz pierwszy w 1996 roku – kontynuacja;
14. Certyfikat uczestnictwa RIQAS z następujących programów: równowaga kwasowo - zasadowa, koagulologia, analityki – kontynuacja;
15. Zaświadczenie Centralnego Ośrodka Badań Jakości w Diagnostyce Laboratoryjnej w Łodzi z Programu Zewnętrznej Oceny jakości w zakresie równowagi kwasowo - zasadowej i elektrolitów z techniką ISE Systemu Oceny Wiarygodności Analiz Medycznych SOWA-med. – kontynuacja;
16. Zaświadczenie z Programu Zewnętrznej Oceny jakości w zakresie immunochemii podstawowej Systemu Oceny Wiarygodności Analiz Medycznych SOWA-med. – kontynuacja;

Zakład Diagnostyki Mikrobiologicznej:

17. Świadectwo uzyskania pozytywnych wyników w Ogólnopolskim Sprawdzianie Wiarygodności Badań Mikrobiologicznych POLMICRO 2025 wydane przez Centralny Ośrodek Badań Jakości w Diagnostyce Mikrobiologicznej. Został certyfikowany po raz pierwszy w 1996 roku – kontynuacja;
18. Zaświadczenie uczestnictwa w Ogólnopolskim Sprawdzianie Wiarygodności Badań Mikrobiologicznych w zakresie identyfikacji grzybów drożdżopodobnych POLMICRO/MYKOLOGIA 2025. Został certyfikowany po raz pierwszy w 2018 roku – kontynuacja;

Pracownia Immunologii Transfuzjologicznej:

19. Certyfikat 2025 uczestnictwa w Międzynarodowym Programie Kontroli Jakości zorganizowanym przez firmę DiaHem Diagnostics Products i uzyskanie oceny bardzo dobrej (Dwa sprawdziany potwierdzone świadectwami uczestnictwa i uzyskanie za każdy z nich oceny bardzo dobrej z wyróżnieniem). Został certyfikowany po raz pierwszy w 2008 roku – kontynuacja.
- Dwa zaświadczenia uczestnictwa w Krajowym Programie Zewnętrznej Oceny Jakości Badań Dla Laboratoriów Immunologii Transfuzjologicznej organizowanym przez Instytut Hematologii i Transfuzjologii; Kontynuacja. Przystąpienie po raz pierwszy w 2007 roku.

## 2. PODSTAWOWE DANE O PODMIOCIE

Szpital Specjalistyczny w Pile im Stanisława Staszica jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą, prowadzonym w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w rozumieniu przepisów ustawy z 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej. Organem tworzącym i nadzorującym Szpital jest Powiat Piłski. Siedzibą Szpitala jest miasto Piła.

### **SZPITAL Specjalistyczny w Pile im. Stanisława Staszica**

ul. Rydygiera Ludwika 1, 64-920 Piła

sekretariat@szpital.pila.pl

**sekretariat Dyrektora:** 67 210 62 04

**Szpital III stopnia, PKD 86.10.Z**

Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: **0000008246**

Numer wpisu w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą: **000000015858**

NIP: **764-20-88-098**

REGON: **001261820**

Numer BDO: **000094313**

Przedmiotem działalności Szpitala Specjalistycznego w Pile im. Stanisława Staszica jest udzielanie świadczeń w zakresie leczenia szpitalnego, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, podstawowej opieki zdrowotnej, ratownictwa medycznego, a także diagnostyki, profilaktyki i promocji zdrowia.

*for h100*

### 3. PODSTAWOWE DANE FINANSOWE ZA ROK 2025

Szpital Specjalistyczny w Pile im. Stanisława Staszica w roku 2025 wypracował zysk netto w wysokości **10.527.459,52 PLN**.

**Przychody ogółem w 2025 r. wyniosły 361.812.023,20 PLN.**

- Przychody netto ze sprzedaży 336.549.303,48 PLN.

Przychody ogółem, w tym przychody ze sprzedaży usług medycznych wykonywane na podstawie umów z Narodowym Funduszem Zdrowia i pozostałe przychody przedstawia poniższa tabela. Przychody ogółem w 100% są przychodami ze sprzedaży krajowej.

Rok	Przychody ogółem w PLN	Przychody z NFZ	Udział % przychodów z NFZ w przychodach ogółem
2024	331 082 101,74	296 867 067,29	89,67
2025	361 812 023,20	314 988 762,59	87,06

**Koszty ogółem w 2025 r. wyniosły 351.284.563,68 PLN.**

- Koszty działalności operacyjnej wynoszą 350.303.692,52 PLN.

Koszty ogółem składają się z następujących pozycji:

1. Kosztów działalności operacyjnej, które dzielą się na:
  - a) koszty rzeczowe, tj. amortyzacja, zużycie materiałów i energii, usługi obce, podatki i pozostałe koszty, które wynoszą **100.473.655,61 PLN** i stanowią **28,68%** kosztów działalności operacyjnej;
  - b) koszty osobowe, tj. wynagrodzenia, pochodne od wynagrodzeń i umowy cywilnoprawne, które wyniosły **249.830.036,91 PLN**, tj. **71,32%** kosztów działalności operacyjnej;
2. Pozostałych kosztów operacyjnych, które wyniosły **973.348,01 PLN**;
3. Kosztów finansowych, których wartość wyniosła **7.523,15 PLN**.

*Bożena N. M. S.*

#### **4. RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA ROK 2025 I PROGNOZA NA LATA 2026 – 2028**

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Specjalistycznego w Pile im. Stanisława Staszica za rok 2025 wraz z prognozą na lata 2026 – 2028 został sporządzony w oparciu o:

- a) art. 53a Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tekst jednolity Dz.U. 2026, poz. 156);
- b) Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017, poz. 832);
- c) umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia obowiązujące na dzień 2026-02-19;
- d) przepisy prawne i posiadaną wiedzę obowiązującą na dzień 2026-05-18.

Raport został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r. i zawiera następujące informacje:

1. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok obrotowy 2025;
2. Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe od 2026 do 2028 r. wraz z opisem przyjętych założeń:
  - a) Rachunki Zysków i Strat oraz Bilanse na koniec każdego okresu zawarte są w załączniku nr 4 do Raportu. Przyjęto, że w latach od 2026 do 2028 Szpital będzie funkcjonował w strukturze organizacyjnej zgodnej z Regulaminem Organizacyjnym wprowadzonym Zarządzeniem Dyrektora nr 039/2026 z dnia 17 marca 2026 r.;
  - b) Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na 2026 r., została opracowana na podstawie Planu rzeczowo-finansowego i inwestycyjnego z dnia 26 listopada 2025 roku z uwzględnieniem założeń wymienionych w treści tego dokumentu wraz z przyjęciem, iż realizacja zadań inwestycyjnych nastąpi zarówno w ramach środków własnych, jak i środków zewnętrznych;
  - c) Inwestycje w latach od 2027 r. do 2028 r. planuje się realizować do poziomu amortyzacji i będą to inwestycje odtworzeniowe sprzętu i aparatury medycznej;
  - d) Amortyzacja od zakupów inwestycyjnych (na potrzeby Raportu) liczona jest na koniec każdego roku obrotowego;
  - e) Planowany zysk netto za poszczególne lata będzie przeznaczany na pokrycie strat z lat ubiegłych.

Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im oceny punktowe zawarte są w załączniku nr 1. Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 r. stanowi załącznik nr 3 do niniejszego Raportu. W latach 2026 do 2028 planuje się również regulować zobowiązania na podobnym poziomie.

*Bas Dujow*

## I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1. Wskaźnik zyskowności netto (%) – wskaźnik pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu.

W 2025 r. Szpital Specjalistyczny w Pile im. Stanisława Staszica **na każdą złotówkę** otrzymanego **przychodu** osiągnął **2,91% zysku**.

W roku 2026 prognozuje się zysk na działalnościach na niższym poziomie tj. 0,40%. Prognoza na lata 2027 do 2028 prognozuje się odpowiednio, tj. 0,45% w 2027 r. i 0,59% w 2028 r.

2. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) – wskaźnik określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

W 2025 r. Szpital **na każdą złotówkę przychodu operacyjnego** osiągnął **2,56% zysku**. Prognoza na lata 2026 – 2028 przewiduje, że wartość wskaźnika będzie oscylować w wartościach 0,04% w 2026 r., 0,21% w 2027 r. i 0,37% w 2028 r.

3. Wskaźnik zyskowności aktywów (%) – wskaźnik informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

**Majątek pracujący w 2025 r. generował zysk w wysokości 6,82% na każdą złotówkę.** W roku 2026 prognozuje się wartość tego wskaźnika na poziomie 0,97%, w 2027 roku 1,16%, natomiast w roku 2028 1,65%.

*funkcja*

## II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

1. Wskaźnik bieżącej płynności – wskaźnik określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

Wskaźnik bieżącej płynności w 2025 r. osiągnął **wartość 1,21**, jest większy od jedności, co oznacza, że **całość zobowiązań ma pokrycie w majątku obrotowym**. W latach 2026 do 2028 planowany wskaźnik ma wynieść odpowiednio 1,39 w 2026 r., 1,37 w 2027 r. i 1,38 w 2028 r.

2. Wskaźnik szybkiej płynności – wskaźnik określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

Wskaźnik szybkiej płynności w 2025 r. **wyniósł 1,12**, a to oznacza, że **całość zobowiązań ma pokrycie w należnościach** od odbiorców, głównie należnościami za świadczenie usług finansowanych ze środków Narodowego Funduszu Zdrowia. W latach 2026 – 2028 planuje się wskaźnik na poziomie odpowiednio 1,30 w 2026 r., 1,28 w 2027 r. i 1,29 w 2028 r.

## III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach) – wskaźnik określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. Na płynność środków obrotowych ma wpływ szybkość obrotu należnościami i zapasami.

**Obrót należnościami** w dniach, w 2025 r. **wyniósł 26,37 dni**. Należności były regulowane średnio po 26,37 dniach, co oznacza polepszenie do roku poprzedniego (w 2024 roku – 28,84 dni). W latach następnych planuje się, że czas oczekiwania na terminową zapłatę należności będzie wyglądał następująco: w 2026 roku – 23,98 dni, w 2027 roku – 25,50 dni, a w 2028 roku – 24,46 dni.

2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) – wskaźnik określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

**Obrót zobowiązaniami** w dniach, w 2025 r. **wyniósł 21,49 dni**. Zobowiązania były regulowane średnio po 21,49 dniach, co oznacza utrzymanie trendu **na poziomie roku poprzedniego** (tj. 21 dni). W roku 2026 – 19,51 dni, w 2027 roku – 18,10 dni i w 2028 roku

– 16,76 dni.

#### IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

1. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) – wskaźnik informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

Wskaźnik zadłużenia aktywów **wyniósł w 2025 r. 54,26%**, co oznacza, że **aktywa podmiotu finansowane są w 54,26% kapitałami obcymi (6,65 punktu procentowego mniej niż w 2024 roku)**. Najwyższa ocena wskaźnika jest przy wartości poniżej 40%. Planuje się, że wskaźnik ten będzie w latach 2026 do 2028 kształtował się na następującym poziomie: 2026 – 46,59%; 2027 – 48,33% i 2028 – 49,30%.

2. Wskaźnik wypłacalności – wskaźnik określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Wartość wskaźnika określa możliwość pokrycia całości zobowiązań z kapitału własnego.

Wskaźnik wypłacalności za 2025 rok **wyniósł 3,05**, co oznacza, że **zobowiązania ogółem przekraczają kapitał własny 3,05 razy**. W 2024 r. wartość tego wskaźnika kształtowała się na poziomie 5,62. Dodatnia wartość wskaźnika wypłacalności wynika z **dodatniej wartości funduszu własnego uzyskanego w roku 2024**. Szpital prognozuje, że w roku 2026 wskaźnik wypłacalności będzie wynosił 2,62, w 2027 r. 2,51, a w roku 2028 ukształtuje się na poziomie 2,36.

**Strata bilansowa z lat ubiegłych** jest sukcesywnie **pomniejszana o wypracowany zysk netto, tj. : w 2021 r. (449.939,39), w 2022 r. (2.488.130,17), w 2023 r. (4.888.281,19), w 2024 r. (15.061.573,81) i w 2025 r. (10.527.459,52) – o łącznej wartości 33.415.384,08 zł**. Niestety nie jest jednak możliwe uzyskanie takiego dodatniego wyniku finansowego, w ciągu prognozowanych lat, który pozwoliłby na całkowite pokrycie straty z lat ubiegłych.

*fora*

## 5. PODSUMOWANIE

**W wyniku przeprowadzonej analizy wskaźnikowej**, zgodnej z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej, **Szpital Specjalistyczny w Pile** osiągnął wartość **55 punktów** na 70 możliwych, co stanowi 78,57%. **Jest to poprawa w stosunku do roku poprzedniego o 3 punkty**. Poprawa nastąpiła w obszarach **zadłużenia aktywów oraz wypłacalności**.

Prognoza na lata 2026 do 2028 nie zawiera czynników, które trudno jednoznacznie sprecyzować na dzień jej sporządzenia. Planowane jest połączenie Szpitala ze Szpitalem Powiatowym w Wyrzysku prawdopodobnie od października 2026 roku, będzie to miało istotny wpływ na prognozowane wskaźniki.

Szpitale są podmiotami, których najistotniejszym celem jest zapewnienie pacjentom opieki medycznej na jak najwyższym poziomie przy pomocy wykwalifikowanej kadry medycznej i personelu pomocniczego oraz wysokospecjalistycznej aparatury medycznej. Szpital jest w stanie realizować ten cel dzięki dodatniemu wynikowi finansowemu.

Pojawiające się trudności w zakresie ograniczania finansowania realizacji świadczeń przez Narodowy Fundusz Zdrowia jedynie do poziomu zawartych umów kontraktowych przy równoczesnym braku płatności za wykonanie świadczeń ponad limit określony w umowie dla świadczeń limitowanych oznacza, iż cały dostępny potencjał nie będzie w pełni wykorzystywany. Szpital ma środki, personel oraz sprzęt niezbędny do wykonywania świadczeń medycznych w niektórych zakresach w wielkościach zdecydowanie wyższych aniżeli obecnie zakontraktowanych przez NFZ. Narzucenie ograniczeń w wielkości finansowania świadczeń może rzutować na sytuację ekonomiczną jednostki w dalszej perspektywie. Koszty gotowości przy jednoczesnym braku realizacji świadczeń adekwatnych do zdolności mogą zawarzyć na zachwianiu obecnej relacji nadwyżki przychodów nad kosztami – w kierunku wzrostu kosztów, przy braku ich pokrycia środkami uzyskanymi w związku z realizacją świadczeń zdrowotnych na adekwatnym poziomie wielkości.

**Dodatni wynik finansowy i zachowanie płynności finansowej** w roku 2025 wynika podobnie jak w 2024 roku, m.in., ze zwiększania przychodów, odpowiedniej organizacji pracy, racjonalnego gospodarowania zasobami kadrowymi i technicznymi, pozyskiwaniem zewnętrznych źródeł finansowania.

**Systematyczne działania** polegające na prowadzeniu remontów i inwestycji infrastrukturalnych przyczyniły się zarówno do **poprawy warunków pobytu chorych w Szpitalu jak i pracy personelu**.

**Szpital prowadzi ciągle działania mające na celu poprawę możliwości**

**diagnostycznych** poprzez **zakupy nowego sprzętu i aparatury medycznej**. Inwestycje w **nowoczesne technologie zwiększają bezpieczeństwo pacjentów** i komfort pracy medyków.

Uwzględniając powyższe, a także rosnące koszty mediów, leków, usług zewnętrznych oraz zmianę sposobu finansowania należy ostrożnie prognozować wyniki finansowe na rok bieżący i lata następne. Przed Szpitalem stoją więc kolejne wyzwania. Konieczne jest dalsze poszukiwanie dodatkowych źródeł finansowania, w szczególności dotyczących inwestycji, infrastruktury technicznej i budowlanej, a przede wszystkim dalszym pozyskiwaniem nowej kadry medycznej.

Do Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025 i prognozy na lata 2026 – 2028 zostały dołączone następujące załączniki:

1. **Załącznik nr 1** – Wskaźniki ekonomiczno-finansowe, sposób ich obliczania oraz przypisane im oceny punktowe za rok 2025 oraz prognoza na lata 2026 do 2028;
2. **Załącznik nr 2** – Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025 oraz prognoza na lata 2026 do 2028;
3. **Załącznik nr 3** – Podsumowanie wyników oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2025;
4. **Załącznik nr 4** – Bilanse i Rachunki Zysków i Strat (wariant porównawczy) za lata 2024 i 2025 oraz prognoza na lata 2026 do 2028.

p.o. GŁÓWNY KSIĘGOWY

  
Barbara Siwiak

  
DYREKTOR

Grzegorz Sienczewski